



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS SYIAH KUALA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Darussalam, Banda Aceh 23111
Telepon: (0651) 7410352, 7552380 Fax: 7552507
Laman: fe.unsyiah.ac.id ; E-mail: fe@unsyiah.ac.id

SURAT KETERANGAN MENGAJAR

Nomor: 148/UN11.1.1/TD.04/2021

NIP : 195410111980031004
Nama : Prof. Dr. Abdul Rahman Lubis, M.Sc
Jabatan Fungsional : Profesor
Semester : Semester Gasal 2021/2022

No	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	SKS	Kelas/Grup	Jumlah Mahasiswa	Jumlah Tatap Muka	SKS Per Dosen	EWMP
1	MEB207	MANAJEMEN PEMASARAN - (3-0)	3	23	41	8	8/16 x 3 = 1,50	8/16 x 3 x 1 = 1,50
2	MEB407	MANAJEMEN STRATEJIK - (3-0)	3	23	50	8	8/16 x 3 = 1,50	8/16 x 3 x 1 = 1,50
Jumlah							3,00	3,00

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat digunakan seperlunya.



Banda Aceh, 24-11-2021
Wakil Dekan Bidang Akademik,

Dr. Darwanis, S.E., M.Si.Ak
NIP. 197006181995122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS SYIAH KUALA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Darussalam, Banda Aceh 23111
Telepon: (0651) 7410352, 7552380 Fax: 7552507
Laman: fe.unsyiah.ac.id ; E-mail: fe@unsyiah.ac.id

SURAT KETERANGAN MENGAJAR

Nomor: 350/UN11.1.1/TD.04/2021

NIP : 195410111980031004
Nama : Prof. Dr. Abdul Rahman Lubis, M.Sc
Jabatan Fungsional : Profesor
Semester : Semester Gasal 2021/2022

No	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	SKS	Kelas/Grup	Jumlah Mahasiswa	Jumlah Tatap Muka	SKS Per Dosen	EWMP
1	MMP601	MANAJEMEN DAN ORGANISASI - (3-0)	3	B	8	8	8/16 x 3 = 1,50	8/16 x 3 x 1 = 1,50
Jumlah							1,50	1,50

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat digunakan seperlunya.

Banda Aceh, 24-11-2021
Wakil Dekan Bidang Akademik,



Dr. Darwanis, S.E., M.Si.Ak
NIP. 197006181995122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS SYIAH KUALA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Darussalam, Banda Aceh 23111
Telepon: (0651) 7410352, 7552380 Fax: 7552507
Laman: fe.unsyiah.ac.id ; E-mail: fe@unsyiah.ac.id

SURAT KETERANGAN MENGAJAR

Nomor: 411.a/UN11.1.1/TD.04/2021

NIP : 195410111980031004
Nama : Prof. Dr. Abdul Rahman Lubis, M.Sc
Jabatan Fungsional : Profesor
Semester : Semester Gasal 2021/2022

No	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	SKS	Kelas/ Grup	Jumlah Mahasiswa	Jumlah Tatap Muka	SKS Per Dosen	EWMP
1	DIM801	FILSAFAT ILMU MANAJEMEN - (3-0)	3	01	4	8	$8/16 \times 3 = 1,50$	$8/16 \times 3 \times 1 = 1,50$
Jumlah							1,50	1,50

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat digunakan seperlunya.

Banda Aceh, 24-11-2021

Wakil Dekan Bidang Akademik,



Dr. Darwanis, S.E., M.Si.Ak

NIP. 197006181995122001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS SYIAH KUALA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Darussalam, Banda Aceh 23111
Telepon: (0651) 7410352, 7552380 Fax: 7552507
Laman: fe.unsyiah.ac.id ; E-mail: fe@unsyiah.ac.id

SURAT KETERANGAN MENGAJAR

Nomor: 411.b/UN11.1.1/TD.04/2021

NIP : 195410111980031004
Nama : Prof. Dr. Abdul Rahman Lubis, M.Sc
Jabatan Fungsional : Profesor
Semester : Semester Gasal 2021/2022

No	Kode Mata Kuliah	Nama Mata Kuliah	SKS	Kelas/ Grup	Jumlah Mahasiswa	Jumlah Tatap Muka	SKS Per Dosen	EWMP
1	DIM801	FILSAFAT ILMU MANAJEMEN - (3-0)	3	03	3	8	$8/16 \times 3 = 1,50$	$8/16 \times 3 \times 1 = 1,50$
Jumlah							1,50	1,50

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dapat digunakan seperlunya.

Banda Aceh, 24-11-2021

Wakil Dekan Bidang Akademik,



Dr. Darwanis, S.E., M.Si.Ak

NIP. 197006181995122001



SERTIFIKAT

DIBERIKAN KEPADA

Prof. Dr. A. Rahman Lubis, M.Sc

Sebagai Peserta pada Kegiatan Seminar Evaluasi Kinerja
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Syiah Kuala Tahun 2021



ACEH BESAR, 03 NOVEMBER 2021

Dr. Faisal, S.E., M.Si., M.A.

DEKAN